



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Государственное автономное образовательное учреждение  
Тюменской области дополнительного профессионального образования  
“Тюменский областной государственный институт развития регионального образования”  
(ГАОУ ТО ДПО “ТОГИРРО”)

Со  
ТЮМЕНСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
1944–2024

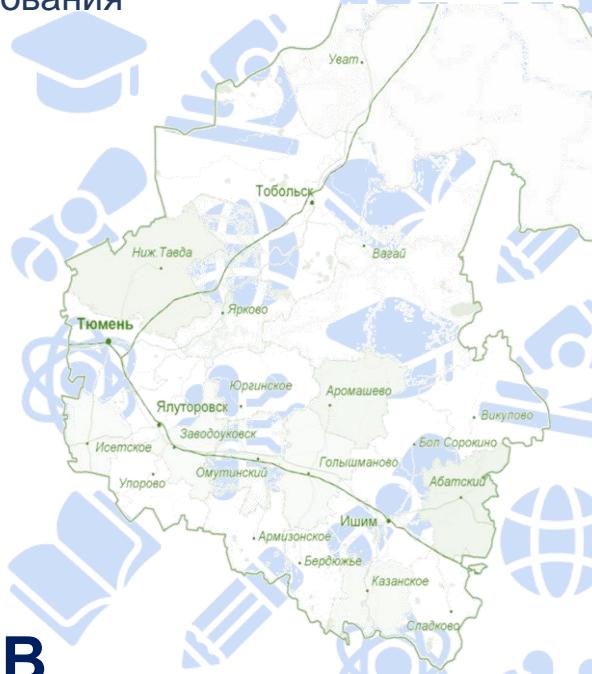
Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР  
«ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО:  
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»**

**«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С  
НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В  
2024 ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»**

Поддержка школ с низкими образовательными  
результатами

12.12.2024 г.





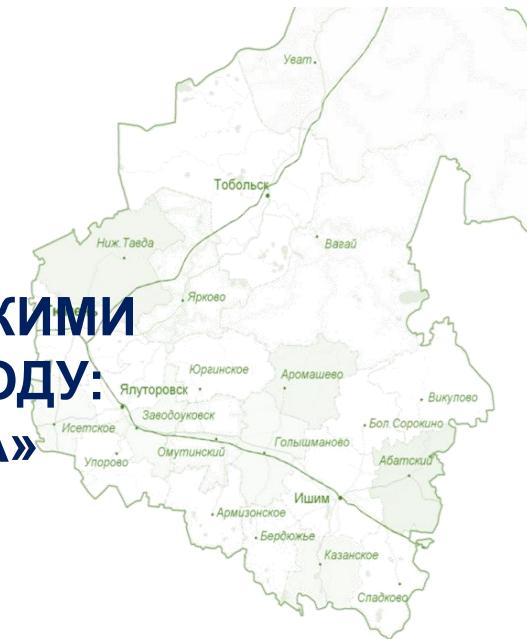
Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР  
«ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО:  
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»

## «УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024 ГОДУ: УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»

---



**Цель:** подведение итогов реализации проекта по оказанию адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами на региональном уровне в 2024 году

**Участники семинара:** руководители ОО, муниципальные кураторы ШМП, ШНОР; резерв управленческих кадров.

**Место проведения:** г. Тюмень, ТОГИРРО

**Дата проведения:** 12.12.2024

**Форма проведения:** очная с применением дистанционных образовательных технологий



Время	Тема	Выступающий/ спикер, участники	Направление деятельности
10.00-11.00	<b>Единое образовательное пространство: управление качеством образования</b>	<p>Приветственное слово участникам семинара</p> <p><b>Кускова Марина Валентиновна</b> к.п.н., проректор Тюменский областной государственный институт развития регионального образования</p> <p>Выступление спикеров.</p>	<p><b>Модератор:</b> <b>Долгих Светлана Васильевна</b>, заведующий кафедрой подготовки и сопровождения управленческих кадров ТОГИРРО, г.Тюмень</p> <p>Ссылка для подключения <a href="https://togirro01.ktalk.ru/id777t6mqnlr">https://togirro01.ktalk.ru/id777t6mqnlr</a></p>
11.00-13.30	<b>СЕКЦИЯ Управление изменениями в школах с низкими образовательными результатами в 2024 году: успешные практики, риски, точки роста</b>	<p>Работа в 5-ти группах Ссылка для подключения у каждой группы своя</p> <p><b>Модераторы групп:</b> <b>Петрученко Татьяна Валерьевна</b>, методист ЦНППМПРО ТОГИРРО, к.п.н.; <a href="#">Презентация PowerPoint</a></p> <p><b>Иванычева Татьяна Алексеевна</b>, старший методист кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров, к.соц.н., доцент; <a href="#">Государственное автономное образовательное учреждение Тюменской области дополнительного профессионального образования "Тюменский областной государственный институт развития регионального образования" (ГАОУ ДПО "ТОГИРРО")</a></p> <p><b>Захаров Антон Викторович</b>, доцент кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров, к.п.н.; <a href="#">gs4dzzodxcbiq9vezszictiopxp7z9b6.pdf</a></p> <p><b>Койнова Юлия Валерьевна</b>, начальник отдела сопровождения проектов; <a href="#">r34qooe3l0v6vr76nb9akdddixgbhea.pdf</a></p> <p><b>Долгих Светлана Васильевна</b>, специалист отдела сопровождения проектов <a href="#">gjzyyin3bm3hi1k85z4ermtqgefzg1a9.pdf</a></p>	<p>В каждой группе:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Выступление каждой школы с представлением чек-листа (Приложение 2) (по 10 минут).</li> </ol> <p>Каждая школа сдает модератору-УЧАСТНИКУ своей группы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Презентацию;</li> <li>Чек-лист школы (последний слайд презентации);</li> <li>Статью в сборник методических материалов семинара (Приложение 3).</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Формирование чек-листа группы.</li> </ol> <p>Модератор передает в ТОГИРРО (Кафедра ПСУК):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Материалы всех школ;</li> <li>Чек-лист группы (на слайде).</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>Группа выбирает участника, который представит свою группу на пленарном.</li> </ol>
14.00-15.00	<b>Пленарное. Подведение итогов.</b>	<p><b>Модератор:</b> <b>Долгих Светлана Васильевна</b>, заведующий кафедрой подготовки и сопровождения управленческих кадров ТОГИРРО, г.Тюмень</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Выступления представителей групп с представлением чек-листа группы (5 минут).</li> <li>Формирование общего чек-листа.</li> </ol>



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства  
**РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР**  
**«ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО:  
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»**

**«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ  
РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024 ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»**

Приветственное слово участникам семинара



**Кускова Марина Валентиновна**

к.п.н., первый проректор

Тюменский областной государственный институт развития регионального  
образования

12.12.2024 г.



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

**«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024  
ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»**

**Реализация проекта по оказанию адресной методической  
помощи школам с низкими образовательными результатами  
в Тюменской области в 2024 г.**

**Быстрова Ольга Андреевна,  
начальник управления реализации проектов и программ ТОГИРРО.**

12.12.2024 г.



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

**«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024  
ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»**

**Механизмы адресного сопровождения и ресурсы повышения качества  
образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты: опыт  
управленческой деятельности ОО г. Нефтеюганска**

---

**Базыльникова Ольга Юрьевна,**  
главный специалист отдела общего и дошкольного образования Департамента образования и  
науки Тюменской области

<https://disk.yandex.ru/i/gQ4Gdj8Lv4pDnA>



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

**«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024  
ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»**

## **Опыт управленческой деятельности ОО г. Нефтеюганска**

---

**Хамитулина Марина Владимировна,**  
заместитель директора МБОУ «Средняя общеобразовательная школа N14» города  
Нефтеюганска, учитель математики;

**Ахтямова Ханна Муратовна,**  
заместитель директора МБОУ «Средняя общеобразовательная школа N14» города  
Нефтеюганска, педагог-психолог

[Презентация PowerPoint](#)



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024  
ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»

**Диагностика профессиональных компетенций педагогов и  
управленческих кадров с использованием цифровой платформы  
«ЯКласс» - первый шаг профессионального развития»**

Девяткова Алёна Александровна,  
региональный представитель ЭОР «ЯКласс» в Тюменской области

[qI2z8ck6d7laf49b6lvk12v1176xg559.pdf](#)



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024  
ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»

**Муниципальное сопровождение школ с низкими  
образовательными результатами:  
выход в эффективный режим развития**

---

**Погудина Лариса Михайловна,**  
главный специалист по образовательному менеджменту и мониторингу качества  
образовательной деятельности МКУ Ялуторовского района Отдел образования

Статус задач по созданию кампуса наименование университета

12.12.2024 г.



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

ПРОГРАММА  
РЕГИОНАЛЬНОГО МЕТОДИЧЕСКОГО СЕМИНАРА  
«ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО:  
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»

Работа в 5-ти группах

Ссылка для подключения у каждой  
группы своя

## СЕКЦИИ

# «УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024 ГОДУ: УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»

### Модераторы групп:

**Петрученко Татьяна Валерьевна**, методист ЦНППМПРО  
ТОГИРРО, к.п.н.;

**Иванычева Татьяна Алексеевна**, старший методист  
кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров,  
к.соц.н., доцент;

**Захаров Антон Викторович**, доцент кафедры подготовки и  
сопровождения управленческих кадров, к.п.н.;

**Койнова Юлия Валерьевна**, начальник отдела  
сопровождения проектов;

**Долгих Светлана Васильевна**,  
специалист отдела  
сопровождения проектов

В каждой группе:

1. Выступление (ПРЕЗЕНТАЦИЯ) каждой школы с представлением чек-листа  
(см. следующий слайд) (по 10 минут).

Каждая школа сдает модератору-УЧАСТНИКУ своей группы:

- Презентацию;
- Чек-лист школы (последний слайд презентации);
- Статью в сборник методических материалов семинара (Приложение 3).

2. Формирование чек-листа группы.

Модератор-УЧАСТНИК передает в ТОГИРРО (Кафедре ПСУК):

- Материалы всех школ;
- Чек-лист группы (на слайде).

3. Группа выбирает участника, который представит свою группу на  
пленарном.

12.12.2024 г.



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

ПРОГРАММА  
РЕГИОНАЛЬНОГО МЕТОДИЧЕСКОГО СЕМИНАРА  
«ЕДИНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО:  
УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»

Пленарное.  
Подведение итогов.

СЕКЦИИ

«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024 ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»

14.00-  
15.00

Пленарное.  
Подведение итогов.

Модератор:  
**Долгих Светлана Васильевна,**  
заведующий кафедрой подготовки и сопровождения  
управленческих кадров ТОГИРРО, г.Тюмень

4. Выступления представителей групп с представлением чек-листа группы (5 минут).
5. Формирование общего чек-листа.

ДОСТУП на гугл-диск  
для заполнения ЧЕК-ЛИСТА (ИТОГОВОГО)

<https://drive.google.com/drive/folders/1ORPTCOcl31dAFFpQ4COUotloO9s6YMCm?usp=sharing>

12.12.2024 г.



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров  
Центр непрерывного повышения профессионального мастерства

**«УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ШКОЛАХ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В 2024  
ГОДУ:  
УСПЕШНЫЕ ПРАКТИКИ, РИСКИ, ТОЧКИ РОСТА»**

**План мероприятий (дорожная карта)  
оказания адресной методической помощи образовательным организациям,  
имеющим низкие образовательные результаты обучающихся  
на 2024-2025 год**

---

**Губарь Лия Рашидовна,**  
начальник Центра непрерывного повышения профессионального мастерства  
педагогических работников,  
куратор ТОГИРРО проекта оказания адресной методической помощи школам с низкими  
образовательными результатами 2025 года.

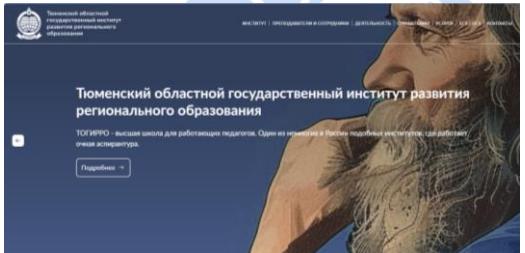
[PowerPoint Presentation](#)



Тюменский областной  
государственный институт  
развития регионального  
образования



Соловьева Вера Константиновна



Главная страница



Кафедра подготовки и сопровождения  
управленческих кадров ОО



Долгих Светлана Васильевна

e-mail: [s.v.dolgikh@togirro.ru](mailto:s.v.dolgikh@togirro.ru)



Иванычева Татьяна Алексеевна

e-mail: [ivanicheva\\_ta@mail.ru](mailto:ivanicheva_ta@mail.ru)



Захаров Антон Викторович

<https://vk.com/antonecku>  
e-mail: [igpi-2009@mail.ru](mailto:igpi-2009@mail.ru)



МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ  
КАФЕДРЫ ПОДГОТОВКИ И  
СОПРОВОЖДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
КАДРОВ

12.12.2024 г.

Г. Тюмень, ул. Малыгина, 73, аудитория 407  
тел.раб.: 8-(3452)-39-02-81  
e-mail: [kpcck@togirro.ru](mailto:kpcck@togirro.ru)

VK: [Подготовка и сопровождение управленческих кадров](#)



Телеграмм-канал:  
Образование 72:  
управленческие команды

2024  
ГОД СЕМЬИ