



Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров

**ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Механизмы оценки качества
образовательных результатов и
разработки управленческих решений»**

28.01.2025 г.





Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Механизмы оценки качества образовательных результатов и разработки
управленческих решений»

Цель:

совершенствование профессиональных компетенций
управленческих команд ШНОР в области управления качеством
образования



Категория слушателей: руководители, заместители
руководителя ШНОР, школы-наставники, кураторы от
муниципалитета

Дата проведения: 28.01.2025

Место проведения: г. Тюмень, ул. Малыгина, 73

Время: 13.00 до 16.00

Форма: ВКС <https://togirro01.ktalk.ru/gxnd33jymqsq>

Рассматриваемые вопросы:

- анализ результатов оценочных процедур –
основа разработки управленческих решений
по повышению качества образовательных
результатов обучающихся;
- разработка программ перехода школы в
эффективный режим развития.

(рекомендуем скопировать ссылку и вставить в адресную строку браузера, так как при переходе по ссылке напрямую из письма может открыться две вкладки в браузере одна с подключением к конференции и вторая с просьбой авторизации, вкладку с авторизацией можете просто закрыть)



ПРОГРАММА



№	Тема выступления	ФИО спикера (должность/ ОО)
1.	Приветственное слово участникам семинара: РЕЗУЛЬТАТЫ САМОАНАЛИЗА ШКОЛ в рамках реализации проекта адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами	Долгих Светлана Васильевна , зав. кафедрой подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО ТОГИРРО, к.п.н.
2.	ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ (ДОРОЖНАЯ КАРТА) Проекта оказания адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, на 2025 год (платформе Google Диск)	Петрученко Татьяна Валерьевна , методист Центра непрерывного повышения профессионального мастерства ПР ТОГИРРО, к.п.н.
3.	РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР: аспекты анализа	Батаруева Елена Владимировна , методист ИМЦ г. Тюмени
4.	УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ: опыт МАОУ «Викуловская СОШ №1»	Виткалова Рита Романовна. , заместитель директора по УВР МАОУ «Викуловская СОШ №1»
3.	Практикум №1: Этапы разработки управленческих решений Механизмы разработки управленческих решений на основе анализа результатов оценочных процедур	Долгих Светлана Васильевна , зав. кафедрой подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО ТОГИРРО, к.п.н.
4.	Практикум №2: Разработка проекта программы развития для перехода школы в эффективный режим работы (антирисковых программ)	Таланцева Марина Леонидовна , методист кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО Иванычева Татьяна Алексеевна , ст. методист кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО, к.с.н., доцент



Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров
ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Управленческое наставничество: новые возможности»

РЕЗУЛЬТАТЫ САМОАНАЛИЗА ШКОЛ
в рамках реализации проекта адресной поддержки школ с низкими
образовательными результатами



Долгих Светлана Васильевна,
зав. кафедрой подготовки и сопровождения управленческих кадров
ОО ТОГИРРО, к.п.н.

28.01.2025 г.



ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Управленческое наставничество: новые возможности»

Основные направления деятельности:

1. **Профессиональное взаимодействие ОО Наставнической лиги и ОО Тюменский области в рамках реализации проекта ШМП**

2. **Профессиональное взаимодействие ОО Наставнической лиги и ОО Тюменский области с низкими образовательными результатами в рамках адресной поддержки школ с НОР**

3. **Сопровождение участников Единого регионального резерва управленческих кадров образования Тюменской области в рамках реализации программы региональной системы научно-методического сопровождения (РС НМС)**





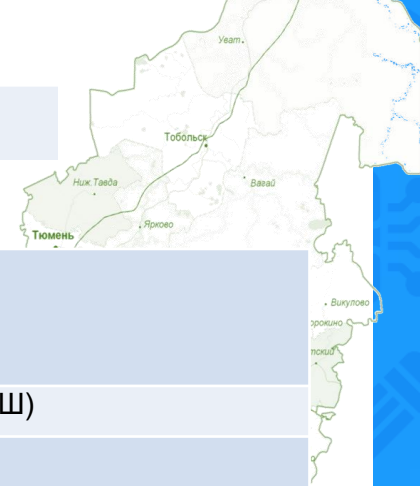
РЕЗУЛЬТАТЫ САМОАНАЛИЗА ШКОЛ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА АДРЕСНОЙ ПОДДЕРЖКИ ШКОЛ С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ



Достижения	Инструменты, которые обеспечили достижение результатов
<ul style="list-style-type: none">✓ Положительная динамика ОР (увеличение доли медалистов, снижение количества выпускников, не получивших аттестат об основном общем и среднем общем образовании, результаты ВПР)✓ Увеличение доли участников, призеров и победителей школьного, муниципального, регионального этапов ВСОШ и иных интеллектуальных, спортивных и творческих конкурсах, соревнованиях✓ Осуществляется адресная помощь обучающимся и родителям✓ Выстроенная система методического сопровождения педагогических кадров: прохождение курсов повышения квалификации, наставничество, участие в профессиональных конкурсах, трансляция педагогического опыта.✓ Трансляция педагогического опыта на разных уровнях.✓ Повышение качества профессиональной коммуникации.	<ul style="list-style-type: none">✓ Проект «Школа Минпросвещения России»✓ Обновление образовательной среды✓ Система методического сопровождения✓ Сетевое взаимодействие✓ ИОМ как технология профессионального развития педагога✓ Ранняя профилактика учебной неуспешности.
Проблемы	Причины
<ul style="list-style-type: none">✓ Дефицит кадров✓ Недостаток учебной мотивации обучающихся✓ Снижение качественной успеваемости ГИА по русскому языку в 9, 11 классах✓ Необъективность оценивания✓ Незаинтересованность родителей.	<ul style="list-style-type: none">✓ Недостаточный уровень проф.компетенций педагогов по формированию УУД✓ Высокая пед.нагрузка✓ Повышение числа детей, состоящих на всех видах учёта.
Запрашиваемая помощь	
<ul style="list-style-type: none">✓ Организация более тесного взаимодействия ШНОР со «школами-«консультантами»✓ Консультативное сопровождение деятельности руководителя, педагогов по вопросам реализации программы перехода школы в эффективный режим функционирования.✓ Проведение круглых столов, семинаров, мастер классов, консультаций по вопросам организации работы в ОУ с учащимися, имеющими низкие образовательные результаты, по объективному оцениванию в рамках ВСОКО.✓ Тренинг по профилактике эмоционального выгорания педагогов.	



Кураторство Наставнической лиги школ-ШНОР 2025 (проект!!!)



Муниципалитет	Наставническая лига Школы-наставники	Кол-во курируемых ОО: школы- наставляемые	ШНОР
город Тюмень	МАОУ гимназия № 1	2	Ярковский - 2 (МАОУ Аксаринская СОШ, МАОУ Староалександровская СОШ)
	МАОУ гимназия № 16	2	город Тюмень - 1 МАОУ СОШ №9 Заводоуковский -1 (МАОУ ЗГО "Боровинская СОШ ")
	МАОУ СОШ № 37	4	Упоровский - 4 (МАОУ Емуртлинская, СОШ МАОУ Буньковская СОШ, МАОУ Пятковская СОШ, МАОУ Суерская СОШ)
	МАОУ СОШ № 52	2	город Ялуторовск -1 (МАОУ " СОШ имени Декабристов") Юргинский -1 (МАОУ "Северо-Плетневская СОШ)
	МАОУ СОШ № 56	2	Омутинский - 2 (МАОУ Омутинская СОШ №2, МАОУ Вагайская СОШ)
Тюменский	МАОУ Московская СОШ	2	Исетский -1 (МАОУ Исетская СОШ № 2) Тюменский -1 (МАОУ Борковская СОШ)
город Ишим	МАОУ СОШ № 12	2	Абатский -1 (МАОУ Банниковская СОШ) Ишимский -1 (МАОУ Черемшанская СОШ)
	МАОУ СОШ № 31	2	Аромашевский -1 (МАОУ Аромашевская СОШ) Армизонский -1 (МАОУ Южно-Дубровинская СОШ)
Казанский	МАОУ Казанская СОШ	3	Голышмановский - 2 (МАОУ "Малышенская СОШ, МАОУ Голышмановская СОШ №4) город Ишим -1 (МАОУ СОШ № 4 г.Ишима)
Тобольский	МАОУ «Байкаловская СОШ»	4	Вагайский - 4 (МАОУ Вагайская СОШ, МАОУ Дубровинская СОШ, МАОУ Шишкинская СОШ, МАОУ Осиновская СОШ)
город Тобольск	МАОУ СОШ № 9	2	Тобольский - 2 (МАОУ «Лайтамакская СОШ», МАОУ Нижнеаремзянская СОШ)
	МАОУ СОШ № 16 имени В.П. Неймышева	2	город Тобольск -2 (МАОУ СОШ №1, МАОУ СОШ №14)



Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров
ЦНППМ ПР

ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Управленческое наставничество: новые возможности»

План мероприятий («дорожная карта»)

Результаты самодиагностики школ
в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»

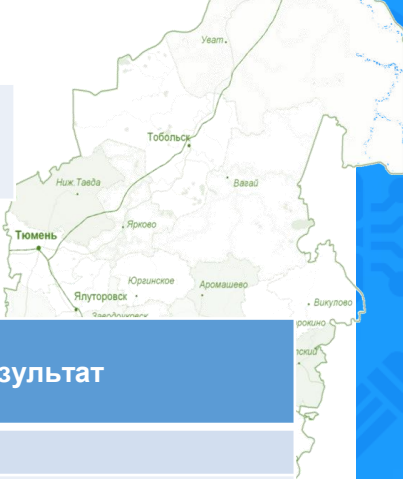
Петрученко Татьяна Валерьевна,
методист Центра непрерывного повышения профессионального
мастерства ПР ТОГИРРО
, К.П.Н.



28.01.2025 г.



План мероприятий («дорожная карта»)



№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный/ исполнитель, соисполнители	Ожидаемый результат
	1. Нормативно-правовое обеспечение			
1.1.				
	2. Диагностико-аналитическая деятельность			
2.1				
2.2				



Тюменский областной
государственный институт
развития региональ-
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров

**План мероприятий («дорожная карта») Наставнической лиги
в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России»
в системе общего образования Тюменской области на 2025 г.**

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QXOyKuUDPaNQqX0Wg7tQ2DLJoKRqkljmF4BGxbLvX7c/edit?usp=sharing>

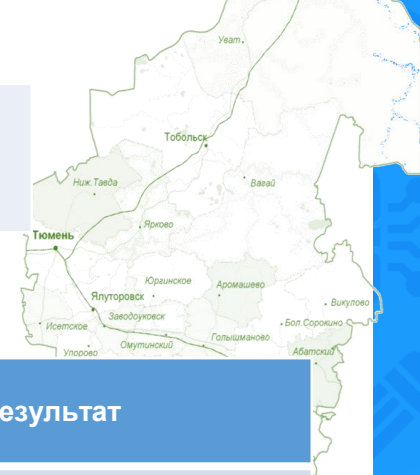


№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный/ исполнитель, соисполнители	Ожидаемый результат
		3. Организационно-методическое сопровождение		
3.1				



**План мероприятий («дорожная карта») Наставнической лиги
в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России»
в системе общего образования Тюменской области на 2025 г.**

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QXOyKuUDPaNQqX0Wg7tQ2DLJoKRqkljmF4BGxbLvX7c/edit?usp=sharing>



№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный/ исполнитель, соисполнители	Ожидаемый результат
	4. Мониторинг результативности реализации «дорожной карты»			
4.1	Мониторинг результативности реализации «дорожной карты»	Декабрь	ТОГИРРО ММС ОО	Информационно-аналитическая справка о результатах работы Наставнической лиги
	5. Информационное сопровождение			
5.1	Ведение страницы «Наставническая лига» в разделе «Проект «Школа Минпросвещения России» на официальном сайте регионального оператора ТОГИРРО, на официальных сайтах МОУО и ОО	В течение года	ТОГИРРО МОУО ОО	Размещение информации о реализации дорожной карты в разделе «Проект «Школа Минпросвещения России» на официальном сайте -ТОГИРРО –МОУО -ООО



Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров
ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Управленческое наставничество: новые возможности»

РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР: аспекты анализа

Батаруева Елена Владимировна,
методист ИМЦ г. Тюмени

23.01.2025 г.





Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

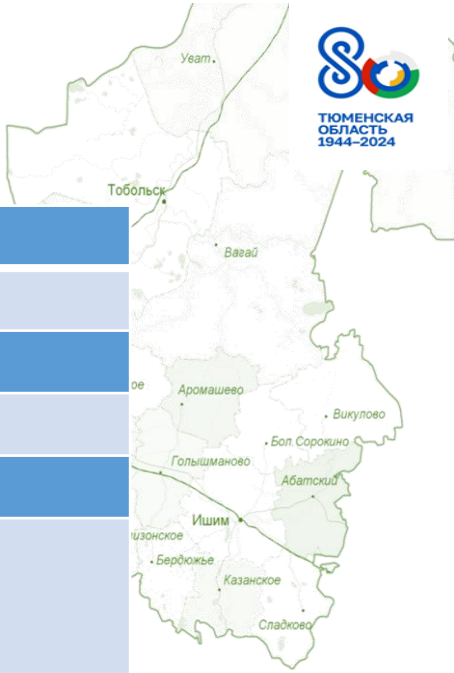
Кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров
ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР
«Управленческое наставничество: новые возможности»

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ: опыт
МАОУ «Викуловская СОШ №1»**

Виткалова Рита Романовна,
заместитель директора по УВР МАОУ «Викуловская СОШ
№1»

23.01.2025 г.





Этапы разработки управленческих решений

ПРОБЛЕМА		
ПРИЧИНА 1	ПРИЧИНА 2	ПРИЧИНА X
ЦЕЛЬ		
ЗАДАЧА 1	ЗАДАЧА 2	ЗАДАЧА X
ПЛАН (Мероприятия/Сроки/Ответственные)		
- ...;	- ...;	- ...;
- ...;	- ...;	- ...;
- ...	- ...	- ...
РЕСУРСЫ 1	РЕСУРСЫ 2	РЕСУРСЫ X
КРИТЕРИИ (показатели/индикаторы) 1	КРИТЕРИИ (показатели/индикаторы) 2	КРИТЕРИИ (показатели/индикаторы) X
ПРОДУКТЫ 1	ПРОДУКТЫ 2	ПРОДУКТЫ X
РИСКИ 1	РИСКИ 2	РИСКИ X





ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР

« »

Практикум №1: Механизмы разработки управленческих решений на основе анализа результатов оценочных процедур



кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО



ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СЕМИНАР

« »

Практикум №2: Разработка проекта программы развития для перехода школы
в эффективный режим работы (антирисковых программ)

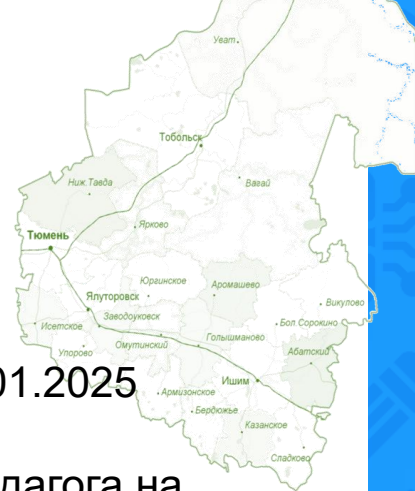


Таланцева Марина Леонидовна, ст. методист кафедры подготовки и
сопровождения управленческих кадров ОО,

28.01.2025 г.



СДЕЛАТЬ В 2025 году



1. Заполнить график стажировочных практикумов до 31.01.2025
 2. Позвонить, написать свои предложения по формированию наставнических пар до 31.01.2025
 3. Назначить ответственного за организацию Цифрового кабинета методиста до 31.01.2025 (написать, позвонить Губарь Л.Л.)
 4. ИОМ педагога 100% стандартный (бумажный/электронный вариант), 20% ИОМ педагога на ресурсе цифрового кабинета методиста (июнь 2025); ИОМ директора, зам. директора (июнь 2025).
-
5. Публикации:
 - Федеральный уровень
«Альманах успешных практик: вчера, сегодня, завтра» (май 2025);
в XVIII–я Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Специфика педагогического образования в регионах России» (октябрь 2025)
 - региональный уровень: журналы ТОГИРРО «Вестник ТОГИРРО», «Региональное образование XXI века: проблемы и перспективы» (август - ноябрь 2025)
 6. Презентации успешных практик (сентябрь-декабрь 2025)
 7. Участие в конкурсах «Педагог года Тюменской области», «Звездный час», «Управленческое пятиборье», Ярмарка наставнических практик «Реверсивное наставничество: молодость опыту» и др.
 8. Участие в обучающих семинарах 21.02.2025 и 21.03.2025 «Наставничество как управленческая технология» (ДПУ)»



План мероприятий («дорожная карта») Наставнической лиги
в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России»
в системе общего образования Тюменской области на 2025 г.

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QXOyKuUDPaNQqX0Wg7tQ2DLJoKRqKljmF4BGxbLvX7c/edit?usp=sharing>



№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственный/ исполнитель, соисполнители	Ожидаемый результат
3.5	Разработка, сопровождение реализации ИОМ управленческих кадров и педагогических работников ОО Наставнической лиги, школ—наставляемых, участников Единого регионального резерва управленческих кадров	В течение года	ТОГИРРО (кафедра подготовки и сопровождения управленческих кадров, ЦНППМ) ММС УК ОО	Разработаны и реализованы ИОМ управленческих кадров и педагогических работников ОО, участников Единого регионального резерва управленческих кадров Тюменской области

Разработка и реализация ИОМ управленческих кадров и педагогических работников ОО-наставников, участников Единого кадрового резерва управленческих кадров: ресурс цифрового кабинета методиста.

Губарь Лия Рашидовна,
начальник Центра непрерывного повышения профессионального мастерства ПР ТОГИРРО

Приложение 1

Карта индивидуального образовательного маршрута педагога

1. Информационная справка о педагоге

Полное учебное заведение, район	
ФГО педагога, специальность	
Образование	
Педагогический стаж	
Квалификационная категория	

Дата издания	
Срок действия квалификации (с момента 3 года)	
Учебная группа	
Ученик	
Пароль, логин	
Дополнительные сведения	
Срок реализации ИОМ (учебный)	

2. Результаты итоговой диагностики профессиональных дефицитов

Компетенция	Знания	умения	Уровень (%)	общий
Предметная				
Методическая				
Психолого-педагогическая				
Коммуникативная				
ЦКТ-компетентность				

3. Перечень мероприятий, обеспечивающих повышение уровня профессиональных компетенций

№	Мероприятие, обеспечивающее повышение уровня профессиональных компетенций	Формирование компетенций	Уровень освоения	Организатор мероприятия	Сроки проведения	Открытость мероприятия	Результат, форма представления результата

4. Итоговое мероприятие по реализации ИОМ

Заключительное публичное мероприятие

Мероприятие, демонстрирующее повышение уровня профессиональных компетенций	Уровень проведения, участие участников	Сроки проведения

Результаты итоговой диагностики профессиональных дефицитов

Компетенция	Знания	умения	Уровень (%)	общий
Предметная				
Методическая				
Психолого-педагогическая				
Коммуникативная				
ЦКТ-компетентность				

Выводы:

Начало работы по реализации ИОМ - «__» ____ 202_ г.
Завершение работы по реализации ИОМ - «__» ____ 202_ г.



Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

Информационный ресурс: сайт ТОГИРРО
кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров на 2025 год

КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ КАФЕДРЫ ПОДГОТОВКИ И
СОПРОВОЖДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ



Сопровождение проекта «Школа Минпросвещения России»
Трансляция успешных управленческих практик (Банк успешных практик)

Поддержка школ с низкими образовательными результатами

Подготовка и сопровождение участников единого резерва управленческих
кадров ТО

Сопровождение конкурсного движения
«Директор года», «Флагманы образования», «Мастер года»

Участие в подготовке и проведении Единых Методических Дней (ЕМД)

Подготовка и реализация проектов в сфере образования (СМАРТЕКА)

Развитие управленческих компетенций

Формы: КПК, семинары-практикумы, «методический десант», ВКС, консультации,
публикации методических рекомендаций, научных статей, др.

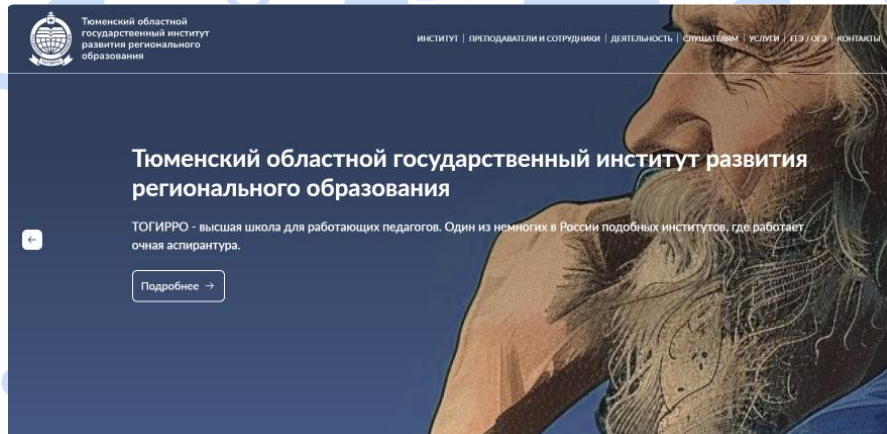
чат в Телеграмм-канале «Образование 72: управленческие команды ОО ТО»

Стажировочные площадки





Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования



[Главная страница](#)

[МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ
КАФЕДРЫ ПОДГОТОВКИ И
СОПРОВОЖДЕНИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ](#)

[МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ И
РЕКОМЕНДАЦИИ ТО](#)

Кафедра подготовки и сопровождения
управленческих кадров ОО

Г. Тюмень, ул. Малыгина, 73, аудитория 407
тел.раб.: 8-(3452)-39-02-81
e-mail: kpck@togirro.ru

VK: [Подготовка и сопровождение управленческих кадров](#)



Telegramm-канал:
Образование 72:
управленческие команды

Спасибо за понимание
и вовлечённость!

интересные идеи
было интересно
практическая напр
необходимо для работы
информативно
ПОЗНАВАТЕЛЬНО
огромные возможности учен
спасибо большое за курсы
познавательно и круто
стимул
спасибо за новизну
интересно

субъектно
комплексно